



PEMERINTAH PROVINSI KEPULAUAN RIAU
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Pusat Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau "Bandar Seri Kota Piring"
Kawasan Perkantoran Sultan Mahmud Riayat Syah Gedung Daeng Kamboja Lt. 1
Pulau Dompok Seri Darul Makmur Tanjungpinang
Pos-el : kesbangpol@kepriprov.go.id Laman : <https://kesbangpol.kepriprov.go.id>

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. Muhamad Iksan, M.Si
NIP : 196905101994011004
Pangkat/Gol.Ruang : Pembina Utama Madya (IV/d)
Jabatan : Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi
Kepulauan Riau

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya Tidak Melaksanakan Perjanjian Swakelola dan tidak membentuk Tim Swakelola.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tanjungpinang, 13 Oktober 2025

Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
Provinsi Kepulauan Riau,

Drs. Muhamad Iksan, M.Si
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP 196905101994011004