

A. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

PEMERINTAH PROVINSI KEPULAUAN RIAU DINAS KOPERASI, USAHA KECIL DAN MENENGAH

LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
1	2	3	4	5 = (4/3)*100	6
5	BELANJA DAERAH	38.427.480.191,00	32.953.071.736,00	85,75	19.253.917.261,00
5.1	BELANJA OPERASI	38.349.762.491,00	32.882.770.633,00	85,74	19.160.268.976,00
5.1.01	Belanja Pegawai	9.499.963.136,08	9.406.028.642,00	99,01	8.094.176.415,00
5.1.01.01	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	3.509.983.943,08	3.462.141.683,00	98,63	2.508.232.409,00
5.1.01.01.01	Belanja Gaji Pokok ASN	2.563.139.103,00	2.537.146.700,00	98,98	1.690.173.400,00
5.1.01.01.01.0001	Belanja Gaji Pokok PNS	1.833.372.604,00	1.816.956.600,00	99,10	1.690.173.400,00
5.1.01.01.01.0002	Belanja Gaji Pokok PPPK	729.766.499,00	720.190.100,00	98,68	0,00
5.1.01.01.02	Belanja Tunjangan Keluarga ASN	216.556.277,00	209.455.782,00	96,72	156.937.826,00
5.1.01.01.02.0001	Belanja Tunjangan Keluarga PNS	174.382.152,00	171.952.194,00	98,60	156.937.826,00
5.1.01.01.02.0002	Belanja Tunjangan Keluarga PPPK	42.174.125,00	37.503.588,00	88,92	0,00
5.1.01.01.03	Belanja Tunjangan Jabatan ASN	148.820.000,00	147.200.000,00	98,91	145.040.000,00
5.1.01.01.03.0001	Belanja Tunjangan Jabatan PNS	148.820.000,00	147.200.000,00	98,91	145.040.000,00
5.1.01.01.04	Belanja Tunjangan Fungsional ASN	148.204.994,00	145.320.000,00	98,05	219.140.000,00
5.1.01.01.04.0001	Belanja Tunjangan Fungsional PNS	148.204.994,00	145.320.000,00	98,05	219.140.000,00
5.1.01.01.05	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	59.594.990,00	58.325.000,00	97,86	19.960.000,00
5.1.01.01.05.0001	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	14.534.996,00	14.175.000,00	97,52	19.960.000,00
5.1.01.01.05.0002	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PPPK	45.059.994,00	44.150.000,00	97,98	0,00
5.1.01.01.06	Belanja Tunjangan Beras ASN	130.433.632,00	127.531.620,00	97,77	85.600.440,00
5.1.01.01.06.0001	Belanja Tunjangan Beras PNS	92.413.132,00	91.538.880,00	99,05	85.600.440,00
5.1.01.01.06.0002	Belanja Tunjangan Beras PPPK	38.020.500,00	35.992.740,00	94,66	0,00
5.1.01.01.07	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	9.247.709,08	8.820.870,00	95,38	11.744.124,00
5.1.01.01.07.0001	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	9.247.709,08	8.820.870,00	95,38	11.744.124,00
5.1.01.01.08	Belanja Pembulatan Gaji ASN	45.738,00	41.400,00	90,51	24.511,00
5.1.01.01.08.0001	Belanja Pembulatan Gaji PNS	27.622,00	25.682,00	92,97	24.511,00
5.1.01.01.08.0002	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	18.116,00	15.718,00	86,76	0,00
5.1.01.01.09	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	211.333.863,00	206.445.855,00	97,68	165.660.286,00
5.1.01.01.09.0001	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	177.865.876,00	174.372.122,00	98,03	165.660.286,00
5.1.01.01.09.0002	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	33.467.987,00	32.073.733,00	95,83	0,00
5.1.01.01.10	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	5.659.217,00	5.463.652,00	96,54	3.487.948,00
5.1.01.01.10.0001	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	3.868.932,00	3.735.118,00	96,54	3.487.948,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
1	2	3	4	$\frac{5}{(4/3)} \times 100$	6
5.1.01.01.10.0002	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	1.790.285,00	1.728.534,00	96,55	0,00
5.1.01.01.11	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	16.833.499,00	16.390.804,00	97,37	10.463.874,00
5.1.01.01.11.0001	Belanja Iuran Jaminan Kematian PNS	11.462.868,00	11.205.419,00	97,75	10.463.874,00
5.1.01.01.11.0002	Belanja Iuran Jaminan Kematian PPPK	5.370.631,00	5.185.385,00	96,55	0,00
5.1.01.01.12	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	114.921,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.01.12.0001	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	114.921,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.02	Belanja Tambahan Penghasilan ASN	5.989.979.193,00	5.943.886.959,00	99,23	5.157.488.006,00
5.1.01.02.01	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	2.831.454.429,00	2.809.834.120,00	99,23	2.308.590.504,00
5.1.01.02.01.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	2.831.454.429,00	2.809.834.120,00	99,23	2.308.590.504,00
5.1.01.02.03	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN	548.153.861,00	543.366.637,00	99,12	587.137.964,00
5.1.01.02.03.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	548.153.861,00	543.366.637,00	99,12	587.137.964,00
5.1.01.02.05	Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN	2.610.370.903,00	2.590.686.202,00	99,24	2.261.759.538,00
5.1.01.02.05.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	2.610.370.903,00	2.590.686.202,00	99,24	2.261.759.538,00
5.1.01.03	Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN	0,00	0,00	0,00	428.456.000,00
5.1.01.03.07	Belanja Honorarium	0,00	0,00	0,00	428.456.000,00
5.1.01.03.07.0001	Belanja Honorarium Penanggungjawaban Pengelola Keuangan	0,00	0,00	0,00	420.976.000,00
5.1.01.03.07.0002	Belanja Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	0,00	0,00	0,00	7.480.000,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	23.225.305.293.54	19.881.889.000,00	85,60	7.851.791.381,00
5.1.02.01	Belanja Barang	4.880.070.185,00	4.447.975.583,00	91,14	1.961.469.010,00
5.1.02.01.01	Belanja Barang Pakai Habis	4.880.070.185,00	4.447.975.583,00	91,14	1.961.469.010,00
5.1.02.01.01.0001	Belanja Bahan-Bahan Bangunan dan Konstruksi	112.505.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02.01.01.0004	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	47.250.000,00	47.250.000,00	100,00	81.000.000,00
5.1.02.01.01.0024	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	560.814.040,00	517.571.247,00	92,28	172.303.193,00
5.1.02.01.01.0025	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Kertas dan Cover	22.433.900,00	19.964.575,00	88,99	58.992.770,00
5.1.02.01.01.0026	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak	33.474.607,00	15.038.000,00	44,92	113.684.719,00
5.1.02.01.01.0027	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	45.481.600,00	18.560.000,00	40,80	13.190.000,00
5.1.02.01.01.0028	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Persediaan Dokumen/Administrasi Tender	49.227.438,00	49.136.190,00	99,81	22.157.960,00
5.1.02.01.01.0029	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	11.267.500,00	10.441.100,00	92,66	43.135.675,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025 $\frac{5}{(4/3)} \times 100$	REALISASI 2024
1	2	3	4	5	6
5.1.02.01.01.0030	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	3.400.700,00	2.933.000,00	86,24	15.170.034,00
5.1.02.01.01.0031	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	3.250.200,00	3.063.600,00	94,25	8.166.159,00
5.1.02.01.01.0036	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	15.712.000,00	15.527.280,00	98,82	73.500,00
5.1.02.01.01.0039	Belanja Persediaan untuk Dijual/Diserahkan-Persediaan untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat	500.545.700,00	312.520.000,00	62,43	542.270.000,00
5.1.02.01.01.0043	Belanja Natura dan Pakan-Natura	222.000,00	180.000,00	81,08	0,00
5.1.02.01.01.0052	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	3.447.211.000,00	3.409.402.591,00	98,90	817.130.000,00
5.1.02.01.01.0063	Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)	0,00	0,00	0,00	74.195.000,00
5.1.02.01.01.0064	Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	14.760.000,00	14.400.000,00	97,56	0,00
5.1.02.01.01.0076	Belanja Pakaian Olahraga	12.514.500,00	11.988.000,00	95,79	0,00
5.1.02.02	Belanja Jasa	16.029.000.812.54	13.914.566.161,00	86,80	4.649.563.055,00
5.1.02.02.01	Belanja Jasa Kantor	11.309.464.316.54	9.740.120.102,00	86,12	3.619.903.532,00
5.1.02.02.01.0003	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	229.700.000,00	75.500.000,00	32,86	390.250.000,00
5.1.02.02.01.0004	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	3.000.000,00	3.000.000,00	100,00	0,00
5.1.02.02.01.0006	Honorarium Penyuluhan atau Pendampingan	1.671.120.000,00	1.477.160.000,00	88,39	296.162.750,00
5.1.02.02.01.0008	Honorarium Tim Penyusunan Jurnal, Buletin, Majalah, Pengelola Teknologi Informasi dan Pengelola Website	35.740.000,00	35.740.000,00	100,00	87.200.000,00
5.1.02.02.01.0011	Honorarium Penyelenggaraan Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan	4.918.300.000,00	4.388.800.000,00	89,23	604.000.000,00
5.1.02.02.01.0026	Belanja Jasa Tenaga Administrasi	738,007.304.54	720.329.384,00	97,60	1.428.811.912,00
5.1.02.02.01.0028	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00
5.1.02.02.01.0029	Belanja Jasa Tenaga Ahli	0,00	0,00	0,00	110.000.000,00
5.1.02.02.01.0030	Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	6.000.000,00	6.000.000,00	100,00	0,00
5.1.02.02.01.0036	Belanja Jasa Audit/Surveillance ISO	100.000.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02.02.01.0047	Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara	750.000.000,00	698.250.000,00	93,10	0,00
5.1.02.02.01.0055	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan	839.581.500,00	687.219.900,00	81,85	602,006.000,00
5.1.02.02.01.0059	Belanja Tagihan Telepon	7.666.762,00	7.515.500,00	98,02	3.725.000,00
5.1.02.02.01.0062	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	0,00	0,00	0,00	22.431.400,00
5.1.02.02.01.0063	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/T V Berlangganan	16.723.238,00	16.421.738,00	98,19	13.816.470,00
5.1.02.02.01.0067	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	1.546.900.000,00	1.195.422.068,00	77,27	37.500.000,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025 $\frac{5}{(4/3)} \times 100$	REALISASI 2024
1	2	3	4	5	6
5.1.02.02.01.0080	Belanja Honorarium Penanggungjawaban Pengelola Keuangan	428.082.000,00	412.566.000,00	96,37	0,00
5.1.02.02.01.0081	Belanja Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	8.160.000,00	5.712.000,00	70,00	0,00
5.1.02.02.01.0090	Belanja jasa Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) Paruh Waktu pada jabatan penata layanan operasional	10.483.512,00	10.483.512,00	100,00	0,00
5.1.02.02.02	Belanja Iuran Jaminan/Asuransi	147.515.136,00	124.313.059,00	84,27	83.596.592,00
5.1.02.02.02.0005	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	127.884.600,00	109.373.644,00	85,52	73.653.428,00
5.1.02.02.02.0006	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	10.010.085,00	6.620.175,00	66,13	4.419.179,00
5.1.02.02.02.0007	Belanja Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	9.620.451,00	8.319.240,00	86,47	5.523.985,00
5.1.02.02.04	Belanja Sewa Peralatan dan Mesin	16.140.000,00	14.082.000,00	87,24	59.849.931,00
5.1.02.02.04.0036	Belanja Sewa Kendaraan Bermotor Penumpang	2.500.000,00	2.442.000,00	97,68	10.049.931,00
5.1.02.02.04.0037	Belanja Sewa Kendaraan Bermotor Angkutan Barang	2.000.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00
5.1.02.02.04.0049	Belanja Sewa Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang	7.200.000,00	7.200.000,00	100,00	0,00
5.1.02.02.04.0117	Belanja Sewa Alat Kantor Lainnya	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00
5.1.02.02.04.0355	Belanja Sewa Peralatan Umum	4.440.000,00	4.440.000,00	100,00	0,00
5.1.02.02.05	Belanja Sewa Gedung dan Bangunan	1.200.183.000,00	1.091.748.000,00	90,96	167.113.000,00
5.1.02.02.05.0001	Belanja Sewa Bangunan Gedung Kantor	425.000.000,00	340.000.000,00	80,00	0,00
5.1.02.02.05.0009	Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	21.600.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02.02.05.0043	Belanja Sewa Hotel	753.583.000,00	751.748.000,00	99,75	93.509.000,00
5.1.02.02.05.0050	Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Tinggal Lainnya	0,00	0,00	0,00	73.604.000,00
5.1.02.02.09	Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi	51.000.000,00	51.000.000,00	100,00	0,00
5.1.02.02.09.0012	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Studi Penelitian dan Bantuan Teknik	51.000.000,00	51.000.000,00	100,00	0,00
5.1.02.02.12	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	3.304.698.360,00	2.893.303.000,00	87,55	719.100.000,00
5.1.02.02.12.0001	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	3.281.700.000,00	2.870.358.000,00	87,46	719.100.000,00
5.1.02.02.12.0004	Belanja Diklat Kepemimpinan	22.998.360,00	22.945.000,00	99,76	0,00
5.1.02.03	Belanja Pemeliharaan	83.686.400,00	83.227.650,00	99,45	68.960.900,00
5.1.02.03.02	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	83.686.400,00	83.227.650,00	99,45	68.960.900,00
5.1.02.03.02.0036	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	58.870.500,00	58.558.750,00	99,47	62.437.700,00
5.1.02.03.02.0117	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	24.815.900,00	24.668.900,00	99,40	6.523.200,00
5.1.02.04	Belanja Perjalanan Dinas	2.210.547.896,00	1.414.119.606,00	63,97	1.171.798.416,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025 5 = (4/3)*100	REALISASI 2024
1	2	3	4	5	6
5.1.02.04.01	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri	2.210.547.896,00	1.414.119.606,00	63,97	1.171.798.416,00
5.1.02.04.01.0001	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	2.168.247.896,00	1.379.169.606,00	63,60	1.101.448.416,00
5.1.02.04.01.0003	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	42.300.000,00	34.950.000,00	82,62	70.350.000,00
5.1.02.05	Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	22.000.000,00	22.000.000,00	100,00	0,00
5.1.02.05.01	Belanja Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	22.000.000,00	22.000.000,00	100,00	0,00
5.1.02.05.01.0001	Belanja Hadiah yang Bersifat Perlombaan	22.000.000,00	22.000.000,00	100,00	0,00
5.1.04	Belanja Subsidi	2.864.494.061.38	834.852.991,00	29,14	944.301.180,00
5.1.04.02	Belanja Subsidi kepada BUMD	2.864.494.061.38	834.852.991,00	29,14	944.301.180,00
5.1.04.02.02	Belanja Subsidi kepada BUMD	2.864.494.061.38	834.852.991,00	29,14	944.301.180,00
5.1.04.02.02.0001	Belanja Subsidi kepada BUMD	2.864.494.061.38	834.852.991,00	29,14	944.301.180,00
5.1.05	Belanja Hibah	2.760.000.000,00	2.760.000.000,00	100,00	2.270.000.000,00
5.1.05.05	Belanja Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia	2.760.000.000,00	2.760.000.000,00	100,00	2.270.000.000,00
5.1.05.05.01	Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan	1.810.000.000,00	1.810.000.000,00	100,00	0,00
5.1.05.05.01.0001	Belanja Hibah Uang kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan	1.810.000.000,00	1.810.000.000,00	100,00	0,00
5.1.05.05.03	Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela Bersifat Sosial Kemasyarakatan	0,00	0,00	0,00	2.100.000.000,00
5.1.05.05.03.0001	Belanja Hibah Uang kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela Bersifat Sosial Kemasyarakatan	0,00	0,00	0,00	2.100.000.000,00
5.1.05.05.04	Belanja Hibah kepada Koperasi	950.000.000,00	950.000.000,00	100,00	170.000.000,00
5.1.05.05.04.0001	Belanja Hibah Uang kepada Koperasi	950.000.000,00	950.000.000,00	100,00	170.000.000,00
	JUMLAH BELANJA OPERASI	38.349.762.491,00	32.882.770.633,00	85,74	19.160.268.976,00
5.2	BELANJA MODAL	77.717.700,00	70.301.103,00	90,45	93.648.285,00
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	77.717.700,00	70.301.103,00	90,45	93.648.285,00
5.2.02.05	Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga	65.443.500,00	58.151.102,00	88,85	3.489.285,00
5.2.02.05.01	Belanja Modal Alat Kantor	2.524.500,00	2.479.501,00	98,21	3.489.285,00
5.2.02.05.01.0004	Belanja Modal Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	0,00	0,00	0,00	3.489.285,00
5.2.02.05.01.0005	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	2.524.500,00	2.479.501,00	98,21	0,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025 $\frac{5}{(4/3)} \times 100$	REALISASI 2024
1	2	3	4	5	6
5.2.02.05.02	Belanja Modal Alat Rumah Tangga	62.919.000,00	55.671.601,00	88,48	0,00
5.2.02.05.02.0001	Belanja Modal Mebel	12.700.000,00	5.594.400,00	44,05	0,00
5.2.02.05.02.0004	Belanja Modal Alat Pendingin	41.649.200,00	41.627.201,00	99,94	0,00
5.2.02.05.02.0006	Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	8.569.800,00	8.450.000,00	98,60	0,00
5.2.02.06	Belanja Modal Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	0,00	0,00	0,00	7.415.000,00
5.2.02.06.01	Belanja Modal Alat Studio	0,00	0,00	0,00	7.415.000,00
5.2.02.06.01.0002	Belanja Modal Peralatan Studio Video dan Film	0,00	0,00	0,00	7.415.000,00
5.2.02.10	Belanja Modal Komputer	12.274.200,00	12.150.001,00	98,98	82.744.000,00
5.2.02.10.01	Belanja Modal Komputer Unit	0,00	0,00	0,00	79.494.000,00
5.2.02.10.01.0003	Belanja Modal Komputer Unit Lainnya	0,00	0,00	0,00	79.494.000,00
5.2.02.10.02	Belanja Modal Peralatan Komputer	12.274.200,00	12.150.001,00	98,98	3.250.000,00
5.2.02.10.02.0003	Belanja Modal Peralatan Personal Computer	12.274.200,00	12.150.001,00	98,98	3.250.000,00
	JUMLAH BELANJA MODAL	77.717.700,00	70.301.103,00	90,45	93.648.285,00
	JUMLAH BELANJA	38.427.480.191,00	32.953.071.736,00	85,75	19.253.917.261,00
	SURPLUS/DEFISIT	(38.427.480.191,00)	(32.953.071.736,00)	85,75	(19.253.917.261,00)

Tanjungpinang, 19 Februari 2026

Kepala Dinas Koperasi, Usaha Kecil
dan Menengah
Provinsi Kepulauan Riau

Riki Rionaldi, S.STP., M.Si
NIP. 198203112000121001