PEMERINTAH PROVINSI KEPULAUAN RIAU
INSPEKTORAT DAERAH
Pusat Pemerintahan Provinsi Kepulauan Riau "Bandar Seri Kota Piring"
Kawasan Perkantoran Sultan Mahmud Riayat Syah Gedung Raja Ali (Marhum Pulau Bayan)
(Gedung C1 Lantai 2 dan 3) Pulau Dompak Seri Darul Makmur, Tanjungpinang Kode Pos 29124
Telepon 0771-4575019 Pos-el : inspektorat@kepriprov.go.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Suaman, S.E.,M.H.
NIP	: 196501261986031001
Pangkat/Gol	: Pembina Utama Madya (IV/d)
Jabatan	: Plt. Inspektur Daerah Provinsi Kepulauan Riau

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Inspektorat Daerah Provinsi Kepulauan Riau tidak memiliki Kajian Akademik Peraturan yang disahkan pada tahun 2025.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tanjungpinang, September 2026

Plt. Inspektur Daerah
Provinsi Kepulauan Riau,

PEMERINTAH PROVINSI KEPULAUAN RIAU INSPEKTORAT DAERAH

Suaman, S.E.,M.H.
Pembina Utama Madya (IV/d)
NIP 196501261986031001