



PEMERINTAH PROVINSI KEPULAUAN RIAU SEKRETARIAT DAERAH

Pusat Pemerintahan Provinsi Kepulauan Riau Bandar Seri Kota Piring
Kawasan Perkantoran Sultan Mahmud Riayat Syah Gedung Daeng Celak
Pulau Dompok Seri Darul Makmur, Tanjungpinang, Kode Pos 29124
Telepon (0771) 4575000 Faksimile (0771) 4575050
Pos-el : birohukumprovkepri@gmail.com Laman : www.kepriprov.go.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Mukharom, S.H.,M.H.
Pangkat/Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
NIP : 197012121997031002
Jabatan : Plt. Kepala Biro Hukum Sekretariat Daerah Provinsi Kepulauan Riau

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Biro Hukum Sekretariat Daerah Provinsi Kepulauan Riau tidak melaksanakan *Memorandum of Understanding* (MoU) atau perjanjian kerja sama, perjanjian kemitraan, perjanjian swakelola, dan pembentukan tim swakelola pada tahun 2025.

Demikian surat pernyataan ini kami buat, dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tanjungpinang, 14 September 2026
Plt. Kepala Biro Hukum Sekretariat Daerah
Provinsi Kepulauan Riau,



Mukharom, S.H.,M.H.
Pembina Tk.I (IV/b)
NIP 197012121997031002